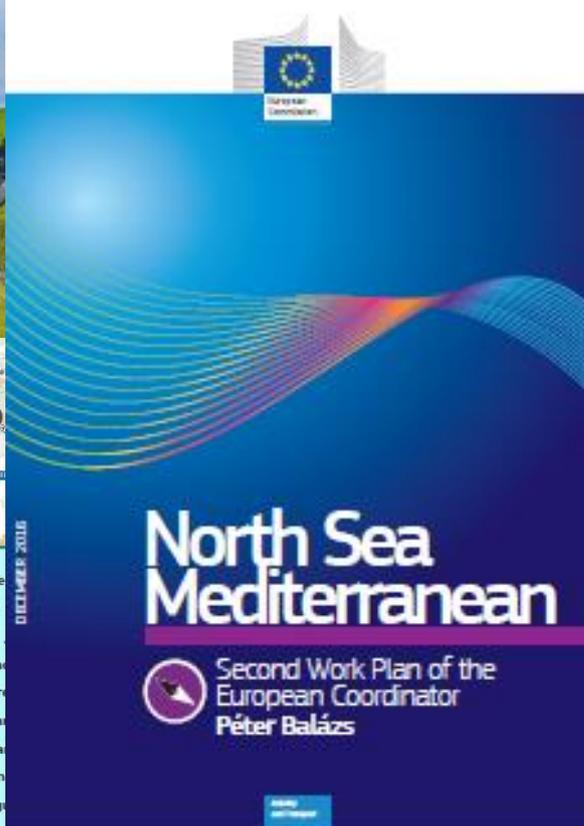


# Association Trans Europe TGV Rhin-Rhône-Méditerranée

01/04/2016

**North Sea  
Mediterranean**

Second Work Plan of the  
European Coordinator  
Péter Balázs

## Rapport d'activités 2016

Assemblée Générale  
10 octobre 2017

## Rapport moral de la Présidente

Lors de notre dernière Assemblée Générale le 28 juin 2016 j'avais souligné l'importance critique des trois prochaines années pour la poursuite du projet de la LGV Rhin-Rhône. L'Association Trans Europe TGV Rhin-Rhône-Méditerranée s'est organisée autour des grandes échéances de cette période à venir en se dotant d'un plan d'actions conséquent et ambitieux, et en nommant un nouveau Bureau et Conseil d'Administration pour veiller à la mise en œuvre de ces actions. Je remercie tous nos administrateurs et les membres du Bureau élus en 2016 pour leur engagement à mes côtés.

SNCF Réseau a présenté à l'Association à la fin 2016 les résultats des études d'optimisation de la 2<sup>e</sup> phase de la LGV Rhin-Rhône, avant leur restitution définitive au comité de pilotage de la LGV Rhin-Rhône en 2017. Ces études, engagées suite au lobbying de l'Association auprès de l'Etat français, ont identifié plusieurs pistes d'optimisation qui pourraient apporter jusqu'à 162 millions d'euros d'économies au coût de la section Est de la 2<sup>e</sup> phase de Petit-Croix à Lutterbach, soit jusqu'à 20% du coût global du projet selon différents scénarios. Les résultats des études d'optimisation appellent la mise en place immédiate par l'Etat d'une mission de financement afin de trouver un accord sur les optimisations à retenir et d'identifier les partenaires financiers ainsi que le montant et la répartition de leurs contributions. Il est essentiel que la mission de financement soit conduite en cohérence avec le calendrier de revoyure du rapport Mobilité 21 et l'Association orientera ses efforts de lobbying en ce sens.

En parallèle avec sa participation active aux études d'optimisation, l'Association a travaillé sur les grandes questions en lien avec l'offre et la demande des services actuellement proposés par le TGV Rhin-Rhône. Un projet de livre blanc a été élaboré pour identifier des pistes de stimulation de la clientèle inter-régionale permettant de poursuivre la dynamique de développement du TGV Rhin-Rhône. Le livre blanc sera lancé officiellement en 2017 et constituera une réponse forte aux enjeux de développement de la desserte du TGV Rhin-Rhône et de l'achèvement de la deuxième phase de la branche Est de la LGV Rhin-Rhône. Nous avons aussi décidé à la fin 2016 d'engager des études sur l'optimisation de la desserte du TGV Rhin-Rhône pour mieux capter le potentiel des déplacements le long de l'axe Rhin-Rhône. Ces deux éléments nous permettront de pouvoir participer pleinement au bilan LOTI de la 1<sup>ère</sup> phase de la LGV Rhin-Rhône ainsi qu'aux Assises de la Mobilités qui seront engagées par l'Etat en 2017.

L'implication de l'Association dans la mise en œuvre du Réseau transeuropéen de transport a été reconnue par la Commission européenne qui l'a invitée à devenir membre du forum du corridor Mer du Nord Méditerranée en 2016, un statut normalement réservé aux seuls Etats membres, régions et opérateurs ferroviaires. L'Association peut désormais jouer un rôle direct dans l'élaboration et le suivi du plan de travail du corridor, assurant ainsi que la LGV Rhin-Rhône reste un projet prioritaire pour l'Europe.

Les différentes actions entreprises par l'Association en 2016 nous ont bien préparées pour les grandes échéances de 2017 et 2018 : le bilan LOTI, les Assises de la Mobilité et la préparation d'une nouvelle loi d'orientation pour les investissements dans les transports. J'appelle à tous nos adhérents à se rassembler autour de nos objectifs et à s'engager dans un véritable travail collectif, qui seul peut convaincre l'Etat de la nécessité de poursuivre du projet de la LGV Rhin-Rhône.

### **Marie-Guite Dufay**

*Présidente du Conseil Régional Bourgogne Franche-Comté  
Présidente de l'Association Trans Europe TGV Rhin-Rhône-Méditerranée*



## Les temps forts de l'année

# 2016

...pour l'Association

...pour la LGV Rhin-Rhône

jan

fév



1<sup>ère</sup> réunion technique des études d'optimisation de la 2<sup>e</sup> phase de la branche Est

mar



7<sup>e</sup> réunion du Forum du corridor Mer du Nord Méditerranée



avr

Présentation à l'Association du modèle de financement de la 2<sup>e</sup> phase développé par Transae

mai

jun



Assemblée Générale de l'Association en gare de Besançon Franche-Comté TGV



2<sup>e</sup> réunion technique des études d'optimisation de la 2<sup>e</sup> phase de la branche Est

Réunion de l'observatoire de la saturation ferroviaire Paris-Lyon

Journées RTE-T à Rotterdam

jui

août

sep



Réunion du Bureau de l'Association à Besançon



8<sup>e</sup> réunion du Forum du corridor Mer du Nord Méditerranée

oct

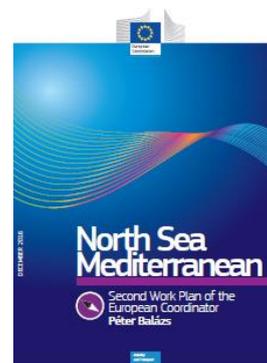
Installation de l'Association dans des nouveaux locaux à La Jonxion

nov



déc

Réunion du Conseil d'Administration de l'Association à Strasbourg



1<sup>ère</sup> réunion de préfiguration du Forum économique Rhin-Rhône

9<sup>e</sup> réunion du Forum du corridor Mer du Nord Méditerranée et publication du 2<sup>e</sup> plan de travail du corridor

Lancement du SA2017 pour le TGV Rhin-Rhône avec un nombre de fréquences inchangé

## Résumé des activités

Depuis 2013 l'Association a proposé aux adhérents un plan d'actions annuel. Afin de donner plus de visibilité à l'action dans le long terme et de rassembler les adhérents autour d'une série d'objectifs forts, l'Association a adopté en 2016 une vision et un plan d'actions sur trois ans. L'horizon de planification de trois ans permet à l'Association de mieux mettre en évidence la cohérence de son action avec le calendrier politique du projet de LGV Rhin-Rhône :

- o 2016 : études d'optimisation, actualisation des plans des corridors du RTE-T
- o 2017 : bilan LOTI de la 1ère phase de la LGV Rhin-Rhône, revoyure Mobilité 21 (Assises de la Mobilité)
- o 2018 : suite revoyure Mobilité 21 (Loi d'orientation sur les transports), dernier appel à projets RTE-T

Les actions de l'Association sont désormais organisées en fonction de ces échéances et structurées selon les cinq priorités stratégiques décidées par l'Assemblée Générale en 2012 à savoir :

- o Terminer la deuxième phase de la branche Est de la LGV Rhin-Rhône
- o Rentabiliser les investissements déjà réalisés
- o Renforcer la dimension européenne
- o Redéfinir les branches Sud et Ouest de la LGV Rhin-Rhône
- o Animer et renforcer le projet associatif

Les actions entreprises en 2016 qui sont décrites ci-après se sont déroulées en conformité avec le nouveau plan d'actions 2016-2018.

### Terminer la deuxième phase de la branche Est de la LGV Rhin-Rhône

Les études d'optimisation de la deuxième phase de la branche Est de la LGV Rhin-Rhône ont été engagées par SNCF Réseau en 2016 à la suite de la signature à la fin 2015 d'une convention de financement entre l'Etat, les anciens Conseils Régionaux d'Alsace et de Franche-Comté, SNCF Réseau et la Commission européenne. L'Association a participé étroitement au déroulement de ces études dont l'objectif consistait à définir des pistes d'économies du projet à périmètre constant et par phasage des fonctionnalités.

L'Association a participé aux deux réunions techniques qui ont eu lieu en 2016 (le 18 février et le mardi 21 juin) entre les partenaires, SNCF Réseau et son maître d'œuvre SETEC. En parallèle à cette démarche, l'Association a travaillé avec le bureau d'études Transae sur des actions d'accompagnement des études d'optimisation. Ces actions visaient à alimenter, éclairer et enrichir la réflexion sur les optimisations socio-économiques et financières de la 2e phase de la branche Est de la LGV Rhin-Rhône.

Conformément aux orientations du marché accord-cadre conclu avec Transae en 2015, une expertise critique du cahier des charges des études d'optimisation a été entreprise par le bureau d'études en amont de la première réunion technique avec SNCF Réseau. Cette expertise s'est portée également sur les données issues des études socio-économiques préalables pour faire sortir des points de vigilance relatifs aux études d'optimisation.

Afin d'anticiper et de modéliser les impacts des études d'optimisation sur l'économie du projet et surtout son montage financier, Transae a également développé un modèle de participation financière des différents partenaires. Ce modèle a été testé sur différents scénarios de financement et de risques et les résultats ont été présentés à l'Association lors de la réunion du Conseil d'Administration à Strasbourg le 6 décembre 2016. Les recommandations fournies par Transae à cette occasion – lancement d'une réflexion sur le contenu de la convention de financement et mise à jour des études de trafic, de schéma d'offre et de calculs de capacité contributive - devaient faire partie des actions de l'Association en 2017.

Les résultats préliminaires des études d'optimisation ont été présentés par SNCF Réseau à cette même réunion. Les études d'optimisation ont identifié plus de 100 millions d'euros d'économies à fonctionnalité constante et des économies supplémentaires réalisables par phasage des fonctionnalités. L'ensemble des pistes ont été évaluées comme compatibles avec la grille de desserte du TGV Rhin-Rhône. La Présidente de l'Association a saisi la Préfète de Région Bourgogne Franche-Comté pour l'organisation d'une réunion du comité de pilotage de la LGV Rhin-Rhône le 16 mars 2017 pour que les résultats définitifs soient présentés à l'ensemble des partenaires.

## **Valoriser la dimension européenne**

L'Association a continué à suivre étroitement les évolutions de la politique européenne des transports tout au long de l'année 2016, et notamment la mise en place du plan de travail du corridor Mer du Nord Méditerranée dont le projet de LGV Rhin-Rhône fait partie. A ce titre l'Association a été invitée par le coordinateur du corridor Monsieur Péter BALÁZS à rejoindre le forum du corridor Mer du Nord Méditerranée qui rassemble les principaux acteurs du corridor. L'Association a ainsi participé à la 9<sup>e</sup> réunion du forum qui a eu lieu à Bruxelles au mois de décembre. Cette invitation était inédite pour l'Association, la participation aux forums étant habituellement réservée aux représentants des Etats membres, des régions et des gestionnaires d'infrastructure.

Afin de sensibiliser les adhérents aux enjeux futurs des corridors l'Association a invité Madame Catherine TRAUTMANN, Coordinatrice du corridor Mer du Nord – Baltique à la réunion du Conseil d'Administration le 6 décembre à Strasbourg. Madame Trautmann a souligné à cette occasion l'importance d'obtenir des budgets conséquents pour les transports dans le prochain cadre financier pluriannuel de l'Union européenne, et le soutien dont bénéficie le projet de LGV Rhin-Rhône à Bruxelles.

L'Association a poursuivi ses échanges avec les autres réseaux travaillant pour la réalisation de corridors européens complémentaires au projet de LGV Rhin-Rhône. A cet effet, l'Association a été invitée à faire partie du comité consultatif du GECT pour le corridor Rhin-Alpin et a participé à la première réunion de celui-ci à Anvers au mois de novembre 2016.

## **Rentabiliser les investissements déjà réalisés**

Suite aux entretiens réalisés avec des acteurs territoriaux à la fin de l'année 2015, l'Association a poursuivi en 2016 la préparation d'un livre blanc sur les pistes d'actions à mettre en œuvre pour développer la clientèle interrégionale et stimuler ainsi la fréquentation du TGV Rhin-Rhône. Le livre blanc part sur le constat qu'il incombe à l'ensemble des acteurs d'identifier des pistes de développement de cette clientèle et de proposer des actions concrètes pouvant contribuer à son essor et relancer la dynamique créée lors de la mise en service du TGV Rhin-Rhône.

Pour terminer la préparation du livre blanc l'Association a mené un travail d'analyse des actions réalisées à ce jour pour développer la clientèle inter-régionale, d'identification des freins à son développement et d'exploration des opportunités pour débloquer ces freins. A partir de cette analyse un projet de livre blanc comprenant 30 propositions a été présenté au Bureau de l'Association au mois de septembre 2016.

Un travail de réécriture a été mené suite à cette réunion pour clarifier le périmètre concerné par les analyses et développer encore plus l'objectif de poursuivre la dynamique de croissance de la clientèle. Le nouveau projet de livre blanc a été présenté au Conseil d'Administration au mois de décembre qui a approuvé sa diffusion aux principaux acteurs concernés par le TGV Rhin-Rhône avec un appel à action selon les recommandations faites dans le livre blanc. Il a été décidé de lancer le livre blanc lors d'un séminaire technique après les élections présidentielles et législatives en 2017.

Conformément aux propositions de son plan d'actions l'Association a engagé en 2016 la préparation d'une étude sur l'optimisation de la desserte du TGV Rhin-Rhône et le potentiel de trafic entre les régions desservies. Cette action vise à préparer le bilan LOTI de la 1<sup>ère</sup> phase de la

LGV Rhin-Rhône et doit déboucher à un séminaire en 2017 pour promouvoir une vision du développement futur du TGV Rhin-Rhône et du projet de LGV Rhin-Rhône.

A la fin 2016 l'Association a choisi SMA et Associés et l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne pour mener conjointement deux études portant respectivement sur l'optimisation de la desserte et l'optimisation du potentiel de la demande.

Le plan d'actions de l'Association souligne la nécessité de mobiliser les acteurs économiques en soutien du projet de la LGV Rhin-Rhône. A cet effet l'Association a rencontré des acteurs économiques au cours de l'année dans l'objectif d'impulser une nouvelle dynamique en lien avec le projet au sein du monde économique de l'axe Rhin-Rhône. Ce travail doit déboucher à la création d'un forum économique Rhin-Rhône en 2017 pour faire émerger des actions portées par les acteurs économiques en faveur du développement de l'axe Rhin-Rhône.

L'Association a continué ses actions de veille de l'offre du TGV Rhin-Rhône en 2016 en réalisant et diffusant quatre rapports trimestriels de son observatoire des prix du TGV Rhin-Rhône.

## **Redéfinir les branches Sud et Ouest de la LGV Rhin-Rhône**

Cet axe stratégique n'a pas fait l'objet d'actions spécifiques de l'Association en 2016, la prochaine échéance pertinente étant la revoyure du rapport Mobilité 21 en 2017-18.

## **Animer et renforcer le projet associatif**

Réunie le 28 juin 2016 en gare de Besançon Franche-Comté TGV, l'Assemblée Générale de l'Association a élu un Conseil d'Administration composé de 11 membres et un Bureau composé de 5 membres pour la période 2016-2019. Le Bureau s'est ensuite réuni le 7 septembre 2016 à Besançon afin de s'accorder sur les rôles et responsabilités de ses membres. Les propositions du Bureau ont été adoptées par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 6 décembre 2016 à Strasbourg.

A l'occasion de la réunion de l'Assemblée Générale, l'Association a pris la décision de déménager ses locaux au Centre d'affaires de la Jonxion, en face de la gare Belfort-Montbéliard TGV. L'installation dans ces nouveaux locaux est devenue effective le 14 octobre 2016, permettant à l'Association de bénéficier de meilleurs tarifs de location et de la mutualisation des services proposés par le Centre d'affaires de la Jonxion.

Le Secrétaire Général a continué ses rendez-vous individuels avec les adhérents en 2016. Ainsi une dizaine de réunions ont été organisées avec les adhérents dans les régions Grand Est, Bourgogne Franche-Comté et Rhône-Alpes Auvergne, afin d'échanger sur les orientations stratégiques et les actions de l'Association.

En 2016 l'Association a participé à 5 manifestations nationales ou européennes :

- Colloque « Rail 2020 » organisé par la FNAUT à Paris
- Congrès national de la FNAUT à Strasbourg
- Réunion du comité consultatif du Groupement Européen de Coopération Territoriale Rhin-Alpin à Anvers (l'Association est un des experts consultés par le GECT)
- Colloque « Future of Mobility » du Committee of European Railways à Bruxelles
- Forum du corridor Mer du Nord Méditerranée à Bruxelles

En plus des réunions citées ailleurs dans ce rapport, l'Association a rencontré la Direction Régionale Bourgogne Franche-Comté de SNCF Mobilités à deux reprises, la Caisse des Dépôts à Paris, la DG MOVE (Mobilité et Transports) de la Commission européenne à Bruxelles, et la Fédération Régionale des Travaux Publics Bourgogne Franche-Comté à Dijon.

Au cours de l'année 2016, le Secrétaire Général a suivi une formation sur les équipements ferroviaires assurée par Ponts Formations de l'École des Ponts en lien avec ses fonctions et missions. L'assistante de l'Association a entrepris une formation sur la gestion des associations coordonnée par l'Université Bourgogne Franche Comté.

## Les chiffres clés de l'année 2016

162M€

d'économies dans le coût du projet de 2<sup>e</sup> phase de la branche Est identifiées par les études d'optimisation

9

nombre d'allers-retours Nord-Sud quotidiens dans le Service Annuel 2017 du TGV Rhin-Rhône

10

destinations internationales proposées par le TGV Rhin-Rhône en Suisse, Allemagne et Luxembourg

30

nombre d'entretiens réalisés pour la préparation du livre blanc de l'Association

14

nombre de nouveaux adhérents cotisant à l'Association en 2016

4000€

d'économies annuelles qui seront réalisées par l'Association suivant son installation à La Jonxion

## **ASSOCIATION TRANS EUROPE TGV RHIN-RHÔNE-MÉDITERRANÉE**

Centre d'affaires Azap ! Jonxion 1  
1 avenue de la Gare TGV – CS 10600 – 90400 MEROUX  
Tél : +33 3 84 21 18 01  
Courriel : [secretariat@transeuropetgv.net](mailto:secretariat@transeuropetgv.net)  
Internet : [www.transeuropetgv.net](http://www.transeuropetgv.net)  
Twitter : @TransEuropeTGV

### **Présidente**

Marie-Guite DUFAY, Présidente du Conseil Régional Bourgogne Franche-Comté

### **Vice-Présidents**

1<sup>er</sup> Vice-Président : Robert HERRMANN, Président de l'Eurométropole de de Strasbourg  
Trésorière : Christine GUILLEMY, Vice-Présidente du Conseil Régional Grand Est,  
Secrétaire : François REBSAMEN, Président de Dijon Métropole  
Vice-Président : Philippe TRIMAILLE, Assesseur de Mulhouse Alsace Agglomération

### **Présidents d'Honneur**

Jean-Marie BOCKEL, Président de Mulhouse Alsace Agglomération, Sénateur du Haut-Rhin  
Jean-Pierre CHEVENEMENT, Ancien Ministre d'Etat  
François REBSAMEN, Maire de Dijon, Président de Dijon Métropole

### **Secrétaire Général**

Paul LESLIE